



REPOBLIKAN'I MADAGASIKARA  
Fitiavana - Tanindrazana - Fandrosoana



Country: Madagascar

## PLAN DE TRAVAIL ANNUEL 2023

<b>Titre du Projet :</b>	<b>Renforcement de résilience territoriale pour le développement durable de la Région Atsimo Andrefana</b>
<b>Effet(s) UNSDCF 2021-2023:</b>	<p><b>Outcome 1.1 :</b> D'ici 2030, les institutions nationales sont efficaces, responsables, transparentes et agissent dans un cadre constitutionnel et légal, dans l'observation de l'état de droit et le respect des droits l'homme, l'égalité de genre, la durabilité environnementale afin d'assurer une assise de légitimité politique.</p> <p><b>Outcome 3.3 :</b> D'ici 2030, l'accès des jeunes à des emplois décents, productifs, durables et résilients est accru par le développement de l'entrepreneuriat et la mise en œuvre de mesures visant à accélérer la transition de l'économie informelle à l'économie formelle</p> <p><b>Outcome 4.2 :</b> D'ici 2030, les acteurs aux différents niveaux mettent effectivement en pratique les mesures de conservation, de préservation et de valorisation de la biodiversité et du capital naturel pour que l'environnement et les ressources naturelles soient piliers de la croissance économique, du développement durable et des meilleures conditions de vie des populations</p>
<b>Effet(s) Escomptés CPD 2021 - 2023</b> <i>(Those linked to the project and extracted from the CPD)</i>	<p><b>Outcome 1 :</b> D'ici 2030, les institutions nationales sont efficaces, responsables, transparentes et agissent dans un cadre constitutionnel et légal, dans l'observation de l'état de droit et le respect des droits l'homme, l'égalité de genre, la durabilité environnementale afin d'assurer une assise de légitimité politique.</p> <p><b>Outcome 2 :</b> D'ici 2030, l'accès des jeunes à des emplois décents, productifs, durables et résilients est accru par le développement de l'entrepreneuriat et la mise en œuvre de mesures visant à accélérer la transition de l'économie informelle à l'économie formelle</p> <p><b>Outcome 3:</b> D'ici 2030, les acteurs aux différents niveaux mettent effectivement en pratique les mesures de conservation, de préservation et de valorisation de la biodiversité et du capital naturel pour que l'environnement et les ressources naturelles soient piliers de la croissance économique, du développement durable et des meilleures conditions de vie des populations</p>
<b>Produits attendus:</b> <i>(Those that will result from the project and extracted from the CPD)</i>	<p><b>Produits CPD</b></p> <p><b>Produit 1.2.</b> Les acteurs du système judiciaire sont davantage en mesure d'élargir l'accès à la justice, de promouvoir l'état de droit et de lutter contre la corruption et les inégalités, en portant une attention particulière aux femmes et aux groupes marginalisés.</p> <p><b>Produit 1.3.</b> Aux niveaux national et décentralisé, les institutions disposent des compétences et des outils nécessaires, notamment numériques (gouvernance électronique), pour planifier, mettre en œuvre, suivre et évaluer efficacement les</p>

	<p>politiques publiques, ainsi que pour mobiliser des ressources financières afin d'améliorer la prestation des services publics de base.</p> <p><b>Produit 1.4.</b> Les acteurs essentiels du système judiciaire et de sécurité, les OSC et les communautés disposent de capacités accrues pour appliquer et faire respecter la loi en vue d'une gestion durable des ressources naturelles et de l'environnement.</p> <p><b>Produit 2.1.</b> Mesures innovantes en place pour accroître l'autonomisation des femmes et des jeunes et leur participation aux procédés de développement économique dans le secteur de l'économie verte et bleue.</p> <p><b>Produit 2.2.</b> Solutions inclusives et durables adoptées dans les zones d'intervention pour accroître l'accès aux énergies renouvelables.</p> <p><b>Produit 2.3.</b> Mesures en place pour donner des perspectives commerciales durables aux particuliers et aux micro/petites et moyennes entreprises (MPME).</p> <p><b>Produit 3.1.</b> Solutions étendues pour la gestion durable des paysages, y compris les zones protégées terrestres et marines, les zones labellisées, les zones humides et les zones de captage, grâce au reboisement et à la prévention des feux de forêt.</p> <p><b>Produit 3.2.</b> Les communautés ciblées bénéficiant d'un soutien pour accéder à la terre, au capital, à l'eau ; ainsi que pour gérer durablement les ressources naturelles.</p> <p><b>Produit 3.3.</b> Renforcement des capacités des institutions nationales et locales à faire face aux changements climatiques et aux risques de catastrophes.</p>
	<p>Produits Projet</p> <p><b>Output N°1:</b> Les institutions infranationales, les collectivités et les acteurs locaux sont mieux outillés pour asseoir l'état de droit, la paix et prévenir les conflits.</p> <p><b>Output N°2:</b> Les acteurs des Régions d'intervention (CTD et STD) sont outillés pour la mise en œuvre de leur plan de développement, la réalisation des Objectifs de Développement Durable et l'offre de services de proximité en répondant aux priorités locales.</p> <p><b>Output N°3:</b> Les infrastructures structurantes au niveau local sont développées et l'accès aux moyens, techniques et technologies innovantes de production facilitée pour permettre la relance des activités économiques et la création de valeurs ajoutées.</p> <p><b>Output N°4:</b> Les chaînes de valeurs vertes et bleues sont valorisées et les initiatives locales de transformation soutenues pour enclencher le processus d'industrialisation de l'économie au niveau local</p> <p><b>Output N°5:</b> Les jeunes, femmes et Personnes Vivant avec un Handicap entrepreneurs, les TPE et PME/I sont appuyés, leur productivité améliorée pour renforcer la compétitivité et densifier le tissu entrepreneurial.</p> <p><b>Output N°6:</b> Une gestion durable des paysages terrestres et aires protégées est renforcée pour constituer des outils d'urgence économique au niveau local</p> <p><b>Output N°7:</b> La lutte contre les menaces et pressions sur la biodiversité est renforcée afin de préserver le capital naturel au niveau local</p> <p><b>Output N°8 :</b> Des initiatives pour faire face au Changement Climatique et aux RC sont promues au niveau local afin de renforcer la résilience des communautés.</p> <p><b>Output N°9 :</b> Des initiatives de Gestion des Risques et Catastrophes (GRC) sont promues et renforcées au niveau local.</p>



<b>Implementing Partner:</b>	11093 MID (Ministère de l'Intérieur et de la Décentralisation)
<b>Responsible Parties:</b>	11093 MID (Ministère de l'Intérieur et de la Décentralisation) représenté par son démembrement : le Gouvernorat de la Région Atsimo Andrefana

### Brief Description

Malgré les efforts déployés pour lutter contre la pauvreté après une série de crises politiques, Madagascar continue de se heurter à des difficultés importantes qui se caractérisent par la détérioration de l'environnement des affaires, la croissance de la population, aggravées par le COVID-19. Les régions Sud de Madagascar où sévissent régulièrement une sécheresse et de graves problèmes de malnutrition chronique (Phénomène de Kere) sont sous les projecteurs du Gouvernement et du PNUD.

Pour un niveau d'incidence de la pauvreté multidimensionnelle (basée sur la privation en santé, éducation et en conditions de vie) estimé à 70,3% pour l'ensemble de l'île en 2018, les taux équivalents sont respectivement de 82,6% pour la région Anôsy, 86,3% pour Atsimo Andrefana, et surtout 91,7% pour l'Androy. Ce niveau de pauvreté est amplifié par la faiblesse de la gouvernance territoriale et de la réglementation, la décentralisation non effective, le manque d'infrastructures essentielles, l'insécurité, la détérioration des ressources naturelles et les effets néfastes de changements climatiques et les catastrophes.

En outre, la faiblesse des revenus, l'insécurité alimentaire, la croissance démographique et l'immigration économique sont les principaux facteurs de pauvreté qui fragilisent les ménages. Pour eux, la minimisation des coûts d'approche et des durées de travail familial deviennent prioritaires. Le défrichement leur apparaît ainsi comme la meilleure alternative. Cette technique étant peu productive, et sans possibilité de dégager une épargne, les ménages stagnent en état de subsistance permanente, puis perpétuent le défrichement. Ces migrations vers les autres régions constituent un des moteurs de déforestation et une menace par l'infiltration dans les aires protégées.

Enfin, il convient de mentionner la prise en compte des femmes, les jeunes et les personnes vulnérables, reste encore marginaliser face aux violences basées sur le genre et d'autres formes d'abus, mais ne laisse pas aussi l'opportunité aux femmes d'assumer leurs rôles économiques et sociaux au sein de leurs familles et de leurs communautés.

En réponse à ces défis, le Portefeuille -3 : « Renforcement de la résilience pour l'émergence économique régionale et le développement territoriale » qui découle du Plan-cadre de Coopération des Nations Unies pour le Développement Durable 2021-2023 (UNSDCF) convenu entre le Gouvernement de Madagascar et le Système des Nations Unies et le Document de Programme du bureau pays du PNUD (CPD), a été élaboré après la consultation de toutes les parties prenantes au niveau régional. Il s'articule aux priorités régionales et locales et s'aligne au Plan d'émergence du Sud. Il apporte des solutions concrètes et durables aux difficultés qui plombent le développement des régions du Sud, mais contribue aussi au développement durable des Communes touchées de la région Analamanga. Le Portefeuille vise à répondre aux besoins urgents de la population à travers les interventions qui seront mises en œuvre dans les quatre régions cibles (Atsimo Andrefana, Androy, Anosy et Analamanga). Il s'agit de (i) Renforcer la gouvernance locale ;(ii) Dynamiser le tissu économique local et améliorer l'accès aux moyens de production ;(iii) Préserver la biodiversité et gestion durable des ressources naturelles ;(iv) Renforcer la résilience aux risques et catastrophes.

Le projet Atsimo Andrefana fait partie des projets territoriaux de ce Portefeuille 3. Il vise à contribuer à l'amélioration de la gouvernance territoriale et locale et du bien-être humain de la population locale, au développement économique durable, à la préservation des richesses en biodiversité, au renforcement de la résilience territoriale face aux risques et catastrophes, et à la réduction du taux de la pauvreté.

Le projet a pour objectifs de :

1. Asseoir une gouvernance locale en renforçant les capacités des autorités au niveau local et régional et qu'ils sont mieux outillés en matière de mise en œuvre de plan de développement local, et que la population a accès à des services de proximité, transparent et promouvant les droits humains ; et que des mécanismes de prévention des conflits et de consolidation de la paix sont effectifs et opérationnels ;



2. Améliorer les conditions de vie des communautés en dynamisant le tissu économique local et que les initiatives de valorisation et de transformation dans les chaînes de valeurs vertes et bleues promues, l'accès aux moyens et facteurs de production facilités, et que les infrastructures structurantes sont développées ;
3. Réduire considérablement les pressions et menaces sur le capital naturel en renforçant les mesures de conservation, de valorisation et de gestion durable des ressources naturelles et de la biodiversité, et que les pressions et menaces sur le capital naturel sont réduites, la résilience contre le changement climatique et les autres catastrophes naturelles est améliorée.

Le projet focalisera ses interventions au niveau de quatre districts et dix communes qui ont été priorisés avec les autorités et les acteurs territoriaux, à savoir :

4. Le District de Morombe : les Communes d'Antanimieva et de Befandriana Sud
5. Le District d'Ampanihy : les Communes d'Androka, d'Itampolo et de Fotadrevo
6. Le District de Betioky Atsimo : les Commune de Betioky et d'Ankazombalala
7. Le District de Toliara II : les Communes d'Ankililoaka, de Manombo et de Milenaky

Le projet sera mis en œuvre sous la modalité NIM (Mise en Œuvre Nationale) avec l'assistance du PNUD. Il a son ancrage institutionnel national au Ministère de l'Intérieur et de la Décentralisation, et son ancrage territorial au Gouvernorat de la Région Atsimo Andrefana.

Pour 2023, les grandes lignes d'activités du projet porteront sur (i) Pilier 1 : appui à l'application des Dina des Aires Protégées Communautaires (APC) et du Dinabe de la Région Atsimo Andrefana. Opérationnalisation de la clinique juridique de Betioky Sud ; appui dans le renforcement des capacités des acteurs locaux en matière de gouvernance environnementale notamment dans la maîtrise des cadres juridiques et appui des Organisations de la Société Civile (OSC) dans la lutte contre la corruption liée aux délits environnementaux. Renforcement des capacités des responsables communaux et des acteurs locaux en matière de : mobilisation des ressources, de planification et de budgétisation. Opérationnalisation du mécanisme d'alimentation de la base de données en ligne et enfin appui au développement des services de proximité (Foncier : mise en place d'un guichet foncier, état civil et fonctionnaire). (ii) Pilier 2 : mise en œuvre des activités liées au développement de l'économie bleue et de l'économie verte avec la mise en place des infrastructures pour faciliter l'accès à l'énergie renouvelable, à l'eau à multiple usage et au financement (03 unités de désalinisation, 02 centrales solaires, hydroagricole dans 03 Communes, appui aux initiatives locales dans le développement des micro- petite entreprise, ...). (iii) Pilier 3 : appui dans le reboisement et la restauration du paysage à travers les actions menées dans les Aires Protégées Communautaires (APC) tout en développant des Activités Génératrices de Revenu (AGR) résilientes identifiées avec les communautés gestionnaires de ces APC. Appui dans la mise en place des 22 écovillages autour de ces APC. Appui des structures de gestion de ces APC dans la lutte contre les feux, la réduction des pressions anthropiques et l'application des réglementations et des lois environnementales. (iv) Pilier 4 : renforcement des actions en faveur de l'atténuation et de l'adaptation au changement climatique afin d'améliorer la résilience des communautés accompagné de la valorisation des informations agrométéorologique et hydrologique. Contribution à la mise en œuvre des priorités régionales en matière de gestion des risques et catastrophes.

Afin de mener à bien ces actions et tenant compte des gaps de 2022, une « adaptive management » avec la mise en place d'un comité d'apprentissage ont été proposés par le Comité du projet au mois de septembre et validés par le Comité de Pilotage (COPIL) du Portefeuille 3 lors de sa réunion ordinaire d'octobre 2022.

Project Period: 01 Octobre 2021 – Décembre 2023

Budget du PTA 2022 : US\$ 2 024 923

Atlas Award ID: 00141252

Contribution du PNUD : US\$ 1 007 500

Date de la réunion du Comité Local d'Examen du Portefeuille (CLEP) : 07 février 2022

Gouvernement:

Bailleurs:

Autres:

Date de la réunion du Comité de projet Atsimo Andrefana : 14 février 2022

**1.** Co-financement GEF APAA (US\$ 83 000)

2.

3. À mobiliser (US\$ 934 423)



Agreed by (Government)

08 FEV. 2023

Agreed by (UNDP) *Henry Jene Diao* Representant Resident Adjoint

31-Jan.-2023

PTA 2023 - PROJET ATSIMO ANDREFANA - PORTEFEUILLE 3

EXPECTED OUTPUTS And baseline, associated indicators and annual targets	ACTIVITES PLANIFIEES (List activity and associated actions)		CHRONOGRAMME				PARTIES RESPONSABLES	BUDGET PLANIFIE					Repartition budget	Projet en cours
	Activities	Actions /Sous activités	T1	T2	T3	T4		Source de fonds	Donor	Ligne budgétaire	Description du budget	Montant (USD)		
PILIER 1 : RENFORCEMENT DE LA GOUVERNANCE LOCALE														
Output 1 : Les institutions infranationales, les collectivités et les acteurs locaux sont mieux outillés pour assurer l'état de droit, la paix et prévenir les conflits. Gender marker : 2 Indicateur 1.1 : Nb de dina appuyés Baseline : 0 Target : 8 dina environnementaux (APC, TGRN) Indicateur 1.2 : Nb de dina appuyés Baseline : 0 Target : 4 dina environnementaux (APC, TGRN): 08 cumulés Indicateur 1.2.: Nombre de clinique juridique mise en place/entretenu	1.1 Activité : Appuyer l'élaboration et la mise en œuvre des dina. Livrable : Dina environnementaux homologués et appliqués	1.1.1. Appui à la région A-A dans la vulgarisation du DinaBe 1.1.2. Appui à l'application dans les 7 APC et le TGRN Mamery des Dinass environnementaux					Juridiction/ PNUD	TRAC1	PNUD 74200	Audiovisual&Print	1 500		1500	
	1.2 Activité : Renforcer les actions en faveur de prévention des conflits et de la consolidation de la paix, à travers l'opérationnalisation des cliniques juridiques. Livrable :- Cliniques juridiques opérationnelles et dotées des compétences nécessaires pour traiter les besoins de la population - Populations vulnérables bénéficiant la prestation de service de justice de proximité	1.2.1. Appui à l'opérationnalisation de la clinique juridique de Toliara 1.2.2. Mise en place une clinique juridique dans le district de Betioky (tout en privilégiant les actions de communication relatives à la mission de la clinique juridique)					Juridiction / PNUD	TRAC1	PNUD 71600	Travel	6 000	0	6000	
								TRAC1	PNUD 72600	Grants	25 000		25000	





[illegible]





Mises en place/réhabilitées	la CR Milenaka et CR Androka/ 3.2.2. Promotion des activités génératrices de revenus exploitant l'énergie solaire (dans la CR Milenaka et CR Androka/Itampolo)	la CR Milenaka et CR Androka/ 3.2.2. Promotion des activités génératrices de revenus exploitant l'énergie solaire (dans la CR Milenaka et CR Androka/Itampolo)	AMP	PNUD 72100	Serv Contract Comp (Centrale solaire)	614 944	494 944	120 000
Baseline : 0								
Target : 14 mises en places (2 infra hydroagricoles, 10 puits, 2 unités de désalinisation), 12 réhabilitées (2 infra hydroagricoles, 10 puits)	3.2.3. Promotion/vulgarisation : - des kits solaires individuels pour 2000 ménages - des foyers améliorés (bois de chauffe, charbon, balle de riz, solaire,...)	3.2.3. Promotion/vulgarisation : - des kits solaires individuels pour 2000 ménages - des foyers améliorés (bois de chauffe, charbon, balle de riz, solaire,...)	TRAC 1	PNUD 71600	Travel	8 000	2 854	5146
Indicateur 3.3.1. : (CPD 2.3.1) : Nombre de ménages bénéficiant d'un accès à une énergie innovante, propre, abordable et durable.								
Baseline : 0	3.3 Activité : Faciliter l'accès à un financement diversifié et adapté aux besoins des acteurs économiques locaux.	3.3.1. Conception des instruments et outils financiers adaptés aux acteurs économiques locaux, en concertation avec les IMF	TRAC1	PNUD 71300	National Consultant,	6 000	-	6 000
Target : 400 ménages (centrales solaires); 2000 ménages (kits solaires individuels); 2000 ménages (foyers améliorés) dont 30% women-headed								
Indicateur 3.3.2. CPD 2.3.2) : Nombre de petites entreprises créées en utilisant de nouvelles sources d'énergie renouvelable	3.3.2. Appui à la mise en place et opérationnalisation des GVEC	3.3.2. Appui à la mise en place et opérationnalisation des GVEC	TRAC	PNUD 75700	Training & workshop	4 000	-	4 000
Baseline : 0								
Target : 20 dont 30% des entreprises sont dirigées par des femmes	MONITORING	MONITORING	TRAC1	PNUD 71600	Travel	2 000	-	2000
Indicateur 3.4 : Nombre d'acteurs économique ayant accès au financement								
Baseline : 0	Sub-Total for Output 3	Sub-Total for Output 3	-	-	-	920 944	579 798	341 146
Target : 20 dont au moins 30% sont des femmes et des jeunes moins de 30ans								



Output 4 : Les chaînes de valeurs vertes et bleues sont valorisées et les initiatives locales de transformation soutenues pour endencher le processus d'industrialisation de l'économie au niveau local	4.1 Activité : Mettre à disposition des acteurs économiques locaux (PME/PMI, entreprises individuelles, coopératives) les informations sur les opportunités d'affaires pour l'investissement dans les chaînes de valeurs verte et bleue, et renforcer leurs capacités en entrepreneuriat, en production durable en vue de les professionnaliser.	4.1.1 Recrutement de prestataire, ONG pour la valorisation des chaînes de valeurs vertes et bleues et des initiatives locales de transformation pour endencher le processus d'industrialisation de l'économie au niveau local	DRIC/ DRPEB / DREDD/ PNUD	TRAC1	PNUD	72600	Grants	20 000	20000
Gender marker : 2									
Indicateur 4.1 : Nombre de nouveaux acteurs économiques informés sur les opportunités des chaînes de valeur dans le secteur vert et bleu appuyés	<i>Livrable : chaînes de valeurs opérationnelles (pêche, agriculture, élevage, agro-forestier, valorisation/transformation des déchets et des espèces envahissantes, huiles essentielles/plantes médicinales, séchage de fruits ...)</i>	4.1.3 Atelier d'information avec le prestataire, sur la mise à la disposition des acteurs économiques locaux des informations sur les opportunités d'affaires pour l'investissement dans les chaînes de valeurs verte et bleue							
Baseline : 0									
Target : 100 dont au moins 45% de femmes									
Indicateur 4.2 : Nombre d'acteurs économiques œuvrant dans les chaînes de valeur verte et bleue appuyés		4.1.4 Formation des acteurs en vue de les professionnaliser dans leur domaine d'activité: structuration, formalisation, accès au marché							
Baseline : 0									
Target : 80 dont au moins 45% de femmes		4.1.5 Structuration/mise en réseau des acteurs économiques locaux et la promotion et développement des chaînes de valeurs dans le secteur vert et bleu: visite échange, foire, ...etc.							
		4.1.6 Appui à la mise en réseau des structure qui est en réseau avec les acteurs économique face au besoin du marché: opérateurs, association, coopérative, groupement, fédération, ...							













LEM/SMART Baseline : 0 Target : 7		SOUS TOTAL PILIER 3													234 300	0	83 000	151 300
PILIER 4 : RENFORCEMENT DE LA RESILIENCE AUX RISQUES ET CATASTROPHES																		
Output 8 : Des initiatives pour faire face au Changement Climatique et aux RC sont promues au niveau local afin de renforcer la résilience des communautés. Gender marker : 2 Indicateur 8.2 : Nombre de nouvelles techniques/ Technologies adaptées promues et adoptées Baseline : 0 Target : 4 Indicateur 8.3 (CPD 3.3.2). Nombre d'instruments en place pour un système d'alerte avancée multirisque et axé sur l'être humain. Baseline : 0 Target : 2 Indicateur 8.4. Nombre d'initiatives de Gestion des Risques et Catastrophes (GRC) mises en œuvre au niveau local Baseline : 0 Target : 2	8.2 Activité : Promouvoir et renforcer les actions, les technologies et les techniques de production adaptées, en faveur de l'atténuation et de l'adaptation au changement climatique afin d'améliorer la résilience des communautés. <i>Livrable : gestion dans l'utilisation de l'eau développée et diffusée</i> 8.3 Activité : Appuyer la production, la diffusion et la valorisation des informations agrométéorologiques et hydrologiques pour renforcer la prise de décision au niveau local en matière d'activités de développement. <i>Livrable : une station hydrométéorologique mise en place et opérationnelle</i> 8.4 Activité : Contribuer à la mise en œuvre des Initiatives de Gestion des Risques et Catastrophes (GRC) au niveau local. <i>Livrable : Comités RC au niveau des 10 Communes mis en place et opérationnels, dotés en équipement de prévention. Etude de faisabilité de</i>	8.2.4. Diffusion et mise en œuvre des technologies et mesures identifiées dans l'activité au niveau des CEP	DRAE/DRPEB/ DRIC/... / DREDD / PNUD	TRAC1	PNUD 71600	Travel	5 000	0								5000		
Indicateur 8.3 (CPD 3.3.2). Nombre d'instruments en place pour un système d'alerte avancée multirisque et axé sur l'être humain. Baseline : 0 Target : 2 Indicateur 8.4. Nombre d'initiatives de Gestion des Risques et Catastrophes (GRC) mises en œuvre au niveau local Baseline : 0 Target : 2	8.3.1. Conception et diffusion des Produits et Services Agrométéorologiques et hydrologiques en se basant sur l'analyse des besoins	8.3.1. Conception et diffusion des Produits et Services Agrométéorologiques et hydrologiques en se basant sur l'analyse des besoins	DGM, PNUD, SRM	TRAC1	PNUD 71600	Travel	5 000	0									5000	
Indicateur 8.4. Nombre d'initiatives de Gestion des Risques et Catastrophes (GRC) mises en œuvre au niveau local Baseline : 0 Target : 2	8.4.1 Appui à la mise en œuvre des priorités régionales définies avec BNGRC 8.4.2 Appui à la résilience communautaire face au RC	8.4.1 Appui à la mise en œuvre des priorités régionales définies avec BNGRC 8.4.2 Appui à la résilience communautaire face au RC	BNGRC / CPGU / PNUD	TRAC1	PNUD 75700	Training & Workshop	10 000										10000	
Indicateur 8.4. Nombre d'initiatives de Gestion des Risques et Catastrophes (GRC) mises en œuvre au niveau local Baseline : 0 Target : 2	8.4.1 Appui à la mise en œuvre des priorités régionales définies avec BNGRC 8.4.2 Appui à la résilience communautaire face au RC	8.4.1 Appui à la mise en œuvre des priorités régionales définies avec BNGRC 8.4.2 Appui à la résilience communautaire face au RC	BNGRC / CPGU / PNUD	TRAC1	PNUD 72600	Grants	10 000	0									10000	
Indicateur 8.4. Nombre d'initiatives de Gestion des Risques et Catastrophes (GRC) mises en œuvre au niveau local Baseline : 0 Target : 2	8.4.1 Appui à la mise en œuvre des priorités régionales définies avec BNGRC 8.4.2 Appui à la résilience communautaire face au RC	8.4.1 Appui à la mise en œuvre des priorités régionales définies avec BNGRC 8.4.2 Appui à la résilience communautaire face au RC	PNUD	TRAC1	PNUD 72400	achat d'équipement de communication	10 000	0									10000	



Fixation des dunes pour les voies d'accès dans a Commune d'Androka / itampolo	BNGRC / CPGU / PNUD				TRAC1	PNUD 71600	Travel	8 000	2 000	6000
MONITORING	PNUD				TRAC1	PNUD	Travel	2 000		2000
Sub-Total for Output 8										
SOUS TOTAL PILIER 4										
Gestion du projet										
Le projet est bien géré										
Service contract individual	PNUD				TRAC1	PNUD 71400	Contrat de service individuel	90 460	76 960	13500
Personnel d'appui du PNUD	PNUD				TRAC1	PNUD 60000	Contrat International	66 938	66 938	
VNU	PNUD				TRAC1	PNUD 71500	VNU	6 041	6 041	
Equipement et fournitures	PNUD				TRAC1	PNUD 72300	equipement	13 000	8 500	4500
Maintenance des équipements	PNUD				TRAC1	PNUD 73400	Maintenance of equipment	13 000	7 000	6000
Equipement informatique	PNUD				TRAC1	PNUD 72800	Materiel informatique	3 000	3 000	
téléphone et internet (Orange)	PNUD				TRAC1	PNUD 72400	Internet phone	14 040	14 040	
Carburant	PNUD				TRAC1	PNUD 72300	Carburant	25 000	12 500	12500
Office supplies	PNUD				TRAC1	PNUD 72500	Office supplies	5 300	2 300	3000
Comité de Pilotage, de projet	PNUD				TRAC1	PNUD 75500	Workshop	15 000	5 323	9677
Comité de Pilotage, de projet, comité d'apprentissage, suivi conjoint	PNUD				TRAC1	PNUD 71600	Travel	25 000	12 500	12500
Audit	PNUD				TRAC1	PNUD 74100	Professional Services/audit	8 000	-	8000
Coûts transversaux (yc communication, genre, suivi- évaluation, salaires transversaux) et DPC	PNUD				TRAC1	PNUD		187 600	187 600	
SOUS TOTAL GESTION DE PROJET										
								472 379	402 702	69 677
								2 024 923	1 007 500	934 423

	Année 1 (2023)	Répartition		
		TRAC	Co-financement APAA	à mobiliser
<b>Pilier 1</b>	<b>127 300</b>	<b>18 000</b>	<b>0</b>	<b>109 300</b>
Output 1	52 500	3 000	0	49 500
Output 2	74 800	15 000	0	59 800
<b>Pilier 2</b>	<b>1 140 944</b>	<b>584 798</b>	<b>0</b>	<b>556 146</b>
Output 3	920 944	579 798	0	341 146
Output 4	180 000	4 000	0	176 000
Output 5	40 000	1 000	0	39 000
<b>Pilier 3</b>	<b>234 300</b>	<b>0</b>	<b>83 000</b>	<b>151 300</b>
Output 6	184 300	0	68 000	116 300
Output 7	50 000	0	15 000	35 000
<b>Pilier 4</b>	<b>50 000</b>	<b>2 000</b>	<b>0</b>	<b>48 000</b>
Output 8	50 000	2 000	0	48 000
<b>Gestion du projet</b>	<b>472 379</b>	<b>402 702</b>	<b>0</b>	<b>69 677</b>
<b>BUDGET TOTAL</b>	<b>2 024 923</b>	<b>1 007 500</b>	<b>83 000</b>	<b>934 423</b>



## Management Arrangements

Le **Comité de Pilotage (CoPil)** est l'organe de décision du Portefeuille 3. Il fournit aux projets un appui stratégique. Il approuve les documents de travail (plans, rapports...) du Portefeuille. Afin d'assurer la responsabilité ultime du PNUD pour les résultats du projet, les décisions du CoPil seront prises conformément aux normes qui garantiront la gestion des résultats du développement, le meilleur rapport qualité-prix, l'équité, l'intégrité, la transparence et une concurrence internationale efficace. Si un consensus n'est pas possible au sein du Conseil, la décision finale appartient au chef de projet du PNUD.

Le CoPil est co-présidé par le Secrétaire Général du Ministère de l'Intérieur et de la Décentralisation (ou son représentant) et le Représentant Résident Adjoint du PNUD (ou son représentant).

Le CoPil du portefeuille est composé des Secrétaires Généraux des Ministères clefs concernés, des Gouverneurs, des Partenaires clés et du PNUD.

Il est chargé de :

1. Soutenir les projets pour les aspects stratégiques et donner des recommandations et des orientations politiques, y compris les objectifs et les priorités, jugés importants pour la mise en œuvre du portefeuille et des projets ;
2. Garantir que les actions du portefeuille cadrent bien avec les prévisions et le document du portefeuille et répondent aux besoins des parties prenantes,
3. Favoriser l'implication des parties prenantes,
4. Faciliter et valider les changements pouvant s'opérer durant la mise en œuvre du projet,
5. Assurer le suivi du portefeuille et participer au suivi-évaluation des projets.
6. Mener des missions conjointes.

Le **comité de projet** est chargé de prendre des décisions de gestion technique pour un projet, en particulier lorsque le gestionnaire de projet exige des conseils. Le comité de projet joue un rôle essentiel dans le suivi et l'évaluation des projets en assurant la qualité de ces processus et produits, et en utilisant les évaluations pour l'amélioration du rendement, la responsabilisation et l'apprentissage. Il s'assure que les ressources requises soient engagées et arbitre tout conflit au sein du projet ou négocie une solution à tout problème avec des organismes externes. Sur la base du plan de travail annuel approuvé, le comité de projet peut également examiner et approuver les plans trimestriels (le cas échéant) et approuver tout écart essentiel par rapport aux plans initiaux.

Le comité de projet est co-présidé par le Gouverneur de la région Atsimo Andrefana (ou son représentant) et le Représentant Résident Adjoint du PNUD (ou son représentant).

Le comité de projet est chargé de :

7. Pré-valider et soumettre au comité de pilotage les planifications (PTA) et les documents techniques du projet ;
8. Pré-valider et soumettre au comité de pilotage les révisions des plans de travail et du budget du projet en cours de mise en œuvre dans l'année ;
9. Forger des liens entre le Projet et des acteurs gouvernementaux stratégiques compatibles avec les initiatives du projet ;
10. Prendre part au processus de suivi et évaluation du projet ;
11. Rendre compte auprès des institutions qu'ils représentent sur le progrès du projet et communiquer l'avis de ces institutions au Comité de projet ;
12. Tenir des réunions régulières (au moins deux réunions par an) ;

13. Superviser la qualité du projet et son orientation.

### L'Unité de Gestion du projet (UGP) :

L'UGP assure la mise en œuvre du projet et la gestion efficace des ressources. Elle est composée d'un Chef de projet, d'un Spécialiste en Développement Communautaire, d'un Spécialiste en Environnement/Eau/Changement Climatique, d'un Spécialiste en Gouvernance locale, de deux Spécialistes en appui de proximité, d'un Assistant Administratif et Financier et de deux Chauffeurs.

L'UGP travaille en étroite collaboration avec le Directeur Régional du Projet (DRP) et son suppléant (DRPS) d'une part, et de l'équipe d'appui au PNUD d'autre part. Cette dernière est composée de l'équipe de coordination et d'appui interrégional Grand Sud (basée à Ambovombe), et de l'Unité de supervision, d'assurance qualité et d'appui technique (niveau central).

### Structure de mise en œuvre de la Gestion Adaptative

Une procédure opérationnelle standard (SOP) a été élaborée pour guider l'introduction de pratiques de gestion plus adaptatives et agiles au sein du portefeuille 3 "résilience territoriale", le portefeuille territorial couvrant les régions du Sud de Madagascar et composé de 4 projets régionaux et d'une capacité de coordination interrégionale du portefeuille.

Son objectif principal est de veiller à ce que le portefeuille de résilience territoriale puisse s'adapter selon les besoins au contexte local volatil et renforcer graduellement sa progression vers l'atteinte des résultats.

4 structures clés sont impliquées dans la mise en œuvre du cycle de gestion adaptative du portefeuille.

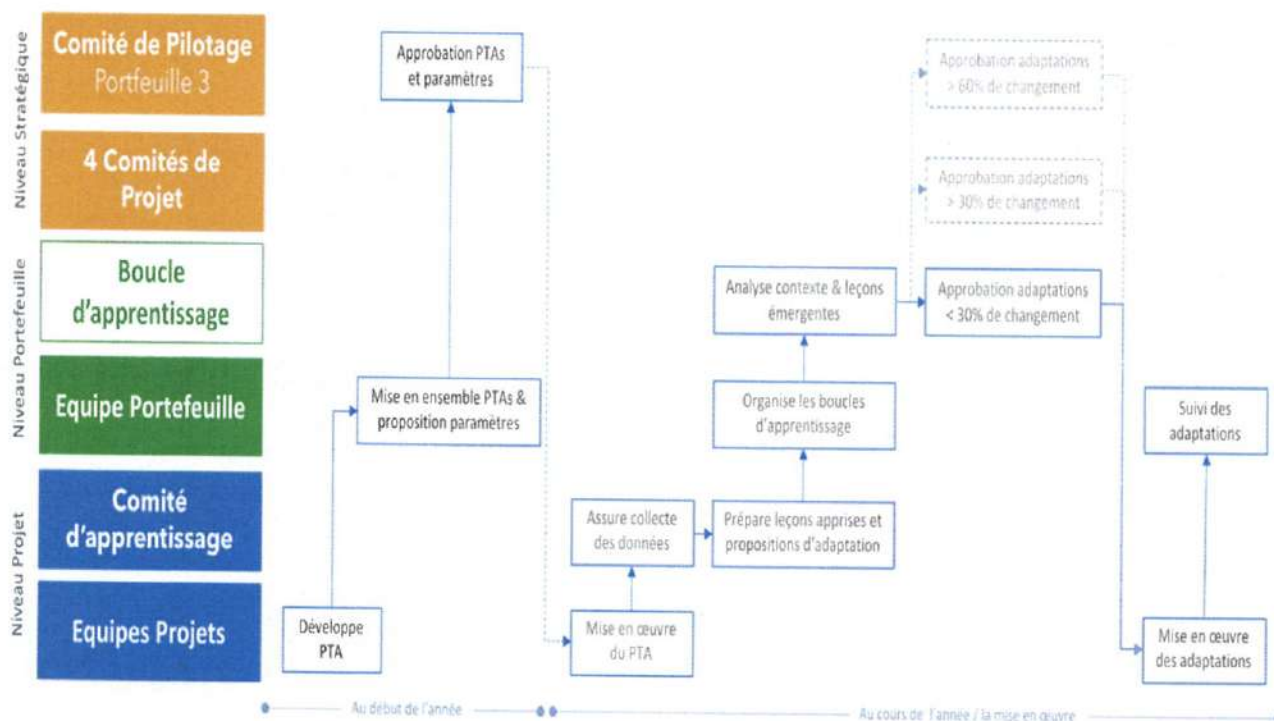
2 sont formellement définis dans le document de portefeuille et assurent l'orientation et la prise de décision stratégiques, à savoir le comité de pilotage du portefeuille et les quatre comités régionaux de projets.

2 structures supplémentaires seront mises en place et fonctionneront sous la supervision des comités susmentionnés pour assurer un apprentissage et une adaptation continus.

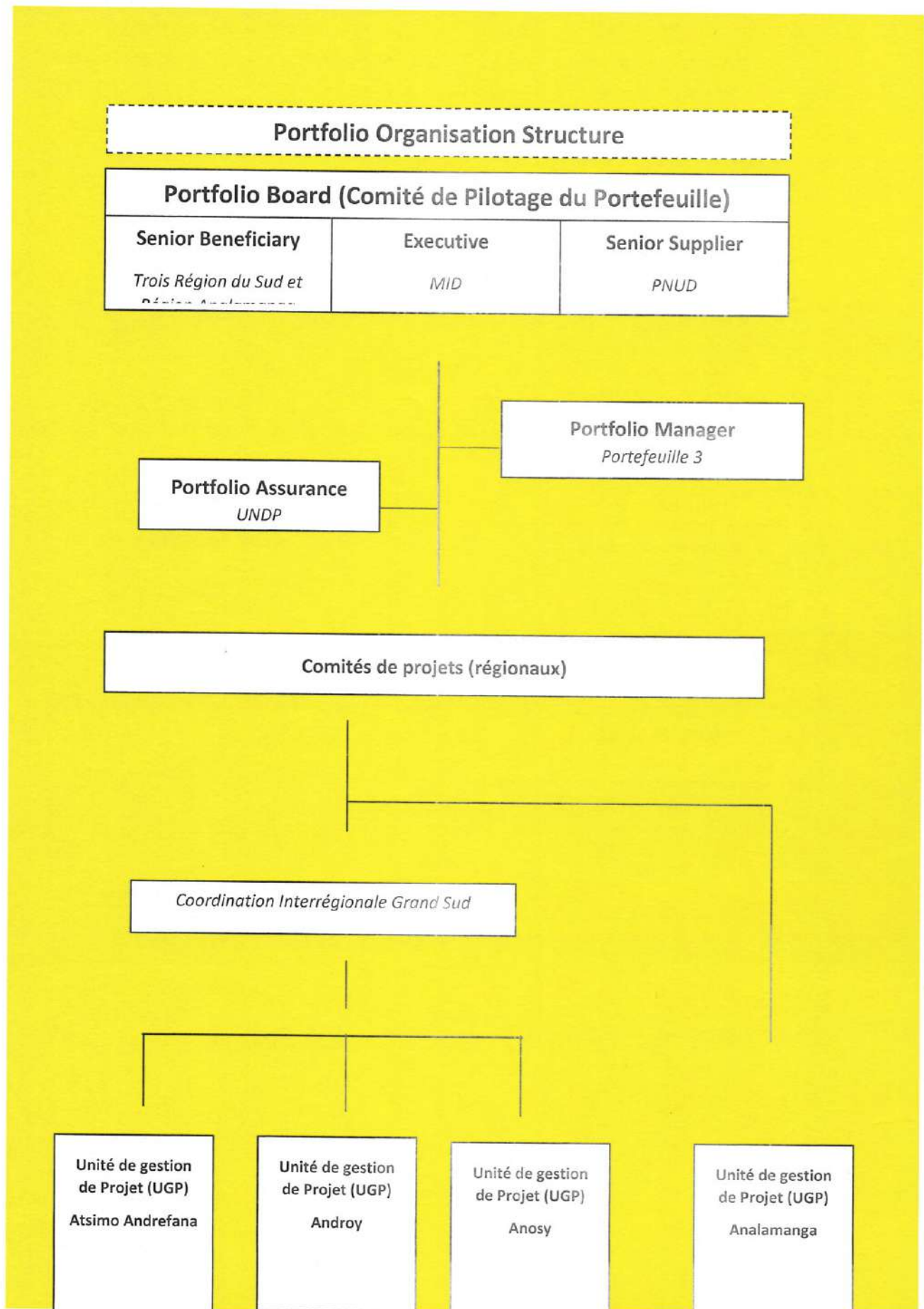
1. un comité d'apprentissage pour chacun des quatre projets et
2. une "boucle d'apprentissage" au niveau du portefeuille

	Structure	Fréquence	Composition	Rôle
Stratégie et Endossement	<b>Comité de Pilotage du Portefeuille 3</b>	1 fois par année / portefeuille	<ul style="list-style-type: none"> <li>Présidents: RR, SG MED</li> <li>Autres SGs, Gouverneurs, Partenaires</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Appréhender l'avancement du portefeuille par rapports aux résultats</li> <li>Approuver le plan de travail annuel et l'allocation des ressources</li> <li>Approuver les changements stratégiques</li> </ul>
	<b>4 Comités de Projet</b>	2 fois par année / projet régional	<ul style="list-style-type: none"> <li>Présidents : RRA, Gouverneur</li> <li>Maires, Directeurs Régionaux, Partenaires techniques.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Appréhender l'avancement du projet par rapport au PTA approuvé</li> <li>Approuver au besoin les modifications apportées aux PTA au cours de l'année et d'autres adaptations plus compréhensives.</li> </ul>
Apprentissage et adaptation	<b>Boucle d'apprentissage du portefeuille</b>	Tous les deux mois / portefeuille	<ul style="list-style-type: none"> <li>Coordinateurs: Gestionnaire interrégionale, Point Focal Gouv.</li> <li>Gestionnaires projets, bénéficiaires, partenaires sélectionnés</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Examiner les progrès et les changements de contexte des projets</li> <li>Évaluer les implications pour le portefeuille (activités, hypothèses, pertinence)</li> <li>Décider sur des adaptations immédiates (selon délégation acquise)</li> </ul>
	<b>4 Comités d'apprentissage de projet</b>	Une fois par mois / projet régional	<ul style="list-style-type: none"> <li>Coordinateurs: Gestionnaire de projet, Chargé de liaison du PNUD</li> <li>Techniciens du projet et de l'administration régionale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Assurer la collecte de données au niveau du projet régional</li> <li>Fournir des informations aux Boucles d'apprentissage du portefeuille et préparer des propositions d'adaptation</li> <li>Capturer les leçons apprises au niveau de projet régional</li> </ul>





N°	NOM ET PRENOM	ENTITE	FONCTION
1	RISITE Heriarivelo	Région Atsimo Andrefana	Directeur Infrastructure et Développement Directeur Régional du Projet
2	LAHA Sylvain	Préfecture Toliara	Directeur Régional du Projet Suppléant
3	RAMAHA Rakotoniana Ando	District Morombe (représentant axe Nord)	Chef de District
4	ANDRIAMAROJovin Thomas	District Ampanihy (représentant axe Sud)	Chef de District
5	EMELINE	Direction Régionale de l'Environnement et du Développement Durable Atsimo Andrefana	Responsable des Aires Protégées et Administrateur de l'OBER / OPTBD
6	RANDRIAMBOVONJY Nirina Honoré Edit	Direction Interrégionale de l'Energie et des Hydrocarbures Atsimo Andrefana	Chef Service Régional de l'Energie
7	ISAIA ISSAH Aleph	Direction Régionale de la Pêche et de l'Economie Bleue	Directeur Régional de la Pêche et de l'Economie Bleue
8	RAZAFIMAHATRATRA Arnaud F.	Ministère de l'Eau, Assainissement et Hygiène	Chef Service Régional de l'Assainissement
9	ANDRIANRIMANANA Manjakalaza	PF3 Atsimo Andrefana	Chef de Projets a.i.
10	RAZANADRAVILY Lailla	PF3 Atsimo Andrefana	Spécialiste en gouvernance locale
11	TSIFERANIRINA Mananjio Ny Aina	PF3 Atsimo Andrefana	VNU Spécialiste en Appui de Proximité
12	ANDRIANOELINA Abrahama	PF3 Atsimo Andrefana	VNU Spécialiste en Appui de Proximité
13	RALANTOMAHEFA Mamy Tiana	PF3 Atsimo Andrefana	Spécialiste en développement communautaire





## Le comité de projet Atsimo Andrefana



## EXIT STRATEGY

Le projet se termine à la fin du mois de décembre 2023, les actions à mener dans les zones d'intervention du PNUD, à savoir dans les 10 Communes des 05 Districts d'Ampanihy, de Betioky Sud, de Fotadrevo, de Toliara II et de Morombe méritent d'être renforcées même au-delà de cette période vu l'énorme défis encore à relever en matière de développement dans la Région Atsimo Andrefana. La coordination des actions / interventions de toutes les parties prenantes doit être assurée par la Région pour qu'il y ait plus de synergie et d'impacts positifs dans les actions. Les activités du Portefeuille 3 Atsimo Andrefana pour ce cycle 2021 – 2023 n'ont vraiment démarré qu'au mois de mars 2022.

Le projet Portefeuille 3 Atsimo Andrefana – PF3 A.A. avec ses 04 Piliers propose différentes approches selon la situation d'avancement de la réalisation et l'atteinte des objectifs du projet. Ainsi, pour le

*Pilier 1 Renforcement de la gouvernance locale*, l'approche à adopter est de diminuer progressivement les activités et de confier le relai aux Services Technique Déconcentré (STD) qui ont bénéficié des renforcements de capacités depuis l'intervention des projets PADRC, REDD du PNUD et poursuivis par le PF3 A.A. Toutefois, la capitalisation des acquis sur ces renforcements de capacités est à faire avec les bénéficiaires et d'évaluer les risques sur ce passage de flambeau. Concernant l'appui et le renforcement de capacités des Communes, il y aura les élections communales en 2024 et donc de nouveaux élus avec des capacités à renforcer. Ainsi, la Préfecture, les STD et les Districts qui sont des structures permanentes peuvent assurer techniquement ces renforcements de capacités mais la disponibilité des moyens financiers à les réaliser reste problématique.

Pour le *Pilier 2 Dynamisation du tissu économique et l'amélioration de l'accès aux moyens de production* ; les défis à relever restent importants vu que la majorité des activités planifiées ne vont démarrer qu'au mois de février 2023. De ce fait, la mise en place des infrastructures et le démarrage des activités de formation vont occuper la majeure partie de l'intervention pour ce 2023 (développement de l'économie bleue et de l'économie verte). Les capacités des bénéficiaires porteurs de projet à se développer sans accompagnement dans la première année d'activités restent limitées. Toutefois, les infrastructures mises en place (centrale solaire, unités de désalinisation, forages pour irriguer les périmètres de cultures) pourraient attirer d'autres intervenants pour investir et appuyer. Il faudrait donc réaliser la consolidation des acquis pour pouvoir la transmettre aux autres intervenants potentiels.

Pour le *Pilier 3 : Préservation de la biodiversité et gestion durable des ressources naturelles* ; les défis à relever sont aussi énormes vu la difficulté de contrôler et / ou de réduire les pressions anthropiques qui pèsent sur la biodiversité unique de la région Atsimo Andrefana. La situation de précarité et de vulnérabilité de l'ensemble de la population aggravée par les impacts du changement climatique réduit leur résilience. Les actions du projet poursuivent les activités du projet APAA qui se terminent au mois de mai 2023. La maîtrise des migrations intrarégionales et inter-régionales (saisonnière ou définitive) par le biais du développement des AGR dans les zones de départ nécessite beaucoup de moyen financier. La capitalisation des acquis en matière de création des écovillages et de gestion des Aires Protégées Communautaires (APC) par les communautés locales est planifiée afin de faciliter la reprise des appuis et / ou à la mise à l'échelle. Une évaluation des capacités de ces acteurs sont aussi à faire à la fin de l'année. Pour la thématique Changement climatique du *Pilier 4*, l'approche reste la même que celle du *Pilier 3* pour l'exit strategy. La DREDD Atsimo Andrefana jouera un rôle important dans la coordination des actions des intervenants dans l'environnement et des gestionnaires des AP car les APC se situent en juxtaposition avec les Parcs Nationaux. Ainsi, la collaboration étroite des Comités de Gestion (COGE) de ces APC avec le MNP gestionnaires de ces Parcs Nationaux est à développer et à évaluer.

Pour le *Pilier 4 Renforcement de la résilience aux risques et catastrophes* ; idem que pour le *Pilier 1*.



Composant e	Domaine	Activités	Responsab le	Calendri er	Parties prenantes	Observations/commenta ires (au besoin)
<b>PILIER 1 : RENFORCEMENT DE LA GOUVERNANCE LOCALE</b>						
Output 2 : Les acteurs des Régions d'intervention (CTD et STD) sont outillés pour la mise en œuvre de leur plan de développement, la réalisation des Objectifs de Développement Durable et l'offre de services de proximité en répondant aux priorités locales	2.1 Activité : Appuyer l'élaboration et l'opérationnalisation : (i) des plans de développement et des schémas d'aménagement territoriaux et locaux (ii) des mécanismes de budgétisation et de mobilisation de ressources pour le développement territorial et local ainsi que (iii) d'un cadre de coordination des acteurs.	(i) diminuer progressivement les activités et de confier le relai aux Services Technique Déconcentré (STD) qui ont bénéficié des renforcements de capacités depuis l'intervention des projets PADRC, REDD du PNUD et poursuivis par le PF3 A.A. (ii) capitaliser les acquis sur ces renforcements de capacités est à faire avec les bénéficiaires et d'évaluer les risques sur ce passage de flambeau.	Prefecture de Toliara, Direction Régionale de la Fonction Publique	Q4 2023	Services Technique Déconcentré (STD)	
	2.2 Activité : Renforcer les capacités en matière de planification, de suivi évaluation des politiques publiques, de mobilisation de ressources, ainsi que de maîtrise d'ouvrage locale.					
	2.3 Activité : Appuyer le développement et l'opérationnalisation (au niveau des communes, district et région) d'un dispositif d'appui conseil, d'un cadre intégré de gouvernance territoriale et locale (SLC, IGL, standard de services) et d'offres de services de proximité (Foncier, état-civil, fonction publique...).	-assurer techniquement ces renforcements de capacités par la Préfecture de Toliara, les STD et les Districts qui sont des structures permanentes	Préfecture de Toliara	Q4 2023	Préfecture de Toliara, les STD et les 04 Districts	
<b>PILIER 2 : DYNAMISATION DU TISSU ECONOMIQUE ET AMELIORATION DE L'ACCES AUX MOYENS DE PRODUCTION</b>						
Output 4 : Les chaînes de valeurs vertes et bleues sont valorisées et les initiatives locales de transformation soutenues pour enclencher le processus d'industrialisation de l'économie au niveau local Output 5 : Les jeunes, femmes et Personnes	4.1 Activité : Mettre à disposition des acteurs économiques locaux (PME/PMI, entreprises individuelles, coopératives) les informations sur les opportunités d'affaires pour l'investissement dans les chaînes de valeurs verte et bleue, et renforcer leurs capacités en entrepreneuriat, en	réaliser la consolidation des acquis pour pouvoir la transmettre aux autres intervenants potentiels.	UGP du PF3 AAA / PNUD, DID Région .AA	Q4 2023	STD Atsimo Aandrefana : Pêche, et économie bleue, DREDD,	

Vivant avec un Handicapé entrepreneurs, les TPE et PME/I sont appuyés, leur productivité améliorée pour renforcer la compétitivité et densifier le tissu entrepreneurial .	production durable en vue de les professionnaliser . 5.2 Activité : Faciliter l'accès au financement, à la formation, aux technologie et technique de production modernes ainsi que l'accès aux informations et au marché pour les TPE, SME/I, entrepreneurs jeunes, femmes, PVH .					
--	---	--	--	--	--	--

**PILIER 3 : PRESERVATION DE LA BIODIVERSITE ET GESTION DURABLE DES RESSOURCES NATURELLES**

Output 6 : Une gestion durable des paysages terrestres et aires protégées est renforcée pour constituer des outils d'émergence économique au niveau local Output 7 : La lutte contre les menaces et pressions sur la biodiversité est renforcée afin de préserver le capital naturel au niveau local	6.1 Activité : Mettre en œuvre des activités économiques alternatives à l'exploitation des ressources naturelles. 7.3 : Activité : Promouvoir des activités socio-économiques pour faire face au flux de migration.	réduire les pressions anthropiques qui pèsent sur la biodiversité unique de la région Atsimo Andrefana. maîtriser les migrations intrarégionales et inter-régionales (saisonnière ou définitive) par le biais du développement des AGR dans les zone de départ	DREDD A.A,	Q4 2023 et plus	DREDD .AA., COGE des 07 APC, gestionnaires des A.P, Parcs Nationaux (MNP)	
	6.4 Activité : Appuyer et promouvoir la mise en place des Eco-villages.	capitaliser les acquis en matière de création des écovillages et de gestion des Aires Protégées Communautaires (APC) par les communautés locales	MEDD, DREDD, APAA	Q2 2023	Leaders écovillages, COGE des 07 PC, DREDD	
	7.4 : Activité : Promouvoir les outils de gestion des risques et des menaces sur la biodiversité (LEM-SMART, DOGME...).	évaluer les capacités de ces communautés locales Impliquer la DREDD et les gestionnaires des AP dans l'appui aux 07 AAPC	DREDD A.A, MNP,	Q4 2023	DREDD .AA., COGE des 07 APC	

**PILIER 4 : RENFORCEMENT DE LA RESILIENCE AUX RISQUES ET CATASTROPHES**

Output 8 : Des initiatives pour faire face au Changement Climatique et aux RC sont promues au niveau local afin de renforcer la	8.4 Activité : Contribuer à la mise en œuvre des initiatives de Gestion des Risques et Catastrophes (GRC) au niveau local	diminuer progressivement les activités et de confier le relai aux Services Technique Déconcentré (STD)	Prefecture de Toliar,	Q4 2023 et plus	BNGRC, Comité GRC au niveau des 10 Communes	
---	---	--	-----------------------	-----------------	---	--





*In case a project evaluation is required, please indicate the justification and proposed timing for the evaluation. A project evaluation is required only when mandated by partnership protocols such as GEF. However, a project evaluation may be required due to the complexity or innovative aspects of the project.*



## Activity Plan Results and Assessment

PRODUIT : Résilience & Développement Territorial		
Activity 1.1 (Atlas Activity ID)	Gouvernance Territoriale	Start Date: Janvier 2023 End Date: Décembre 2023
Purpose	1)Appui Etat de droit & Prévention conflit 2)Réalisation Plans locaux, ODD & Services proximité	
Description	1)Appui Etat de droit & Prévention conflit: Outiller les institutions infranationales, les collectivités et les acteurs locaux pour mieux asseoir l'état de droit, la paix et prévenir les conflits 2)Réalisation Plans locaux, ODD & Services proximité: Outiller les acteurs des Régions d'intervention (CTD et STD) pour la mise en œuvre de leur plan de développement, la réalisation des ODD et l'offre de services de proximité en répondant aux priorités locales.	
Planned Results	Résultat 1 : -(i) 08 Dina disponibles développés et homologués, -(ii) 02 Cliniques juridiques mis en place, -(iii) Nombre de nouvelles personnes ayant accès à la justice avec le soutien du PNUD par des systèmes formels et informels: formel (2400 dont 55%femmes, 20% PH); informel (1120 dont 55%femmes, 20% PH), -(iv) Niveau 03 : niveau des capacités des acteurs après renforcement en ce qui concerne les textes réglementaires environnementaux et l'application de la loi (Notation : 1 = faible ; 2 = assez bien ; 3 = bien ; 4 = très bien ; 5 = excellent) ; -(v) 02 dispositifs ou entités appuyés en matière de la lutte contre la corruption liée aux délits environnementaux Résultat 2 : -(i) Nombre de PRD/PLD, /SRAT/, SAC élaborés / mis à jour : 01; appropriation des outils de planification et de budgétisation et Connaissance des stratégies et techniques de mobilisation de ressources pour les 10 Communes; - (ii) (CPD 1.3.2) : Nombre de nouvelles structures' décentralisées dotées d'outils innovants : 02 ; - (iii) (CPD 1.3.3) : Nombre de nouvelles personnes dans les zones d'intervention ayant accès à des services publics améliorés (certificat foncier : 300, statut de fonctionnaire : 800, état civil: 3000)	
Means of Verification	Rapports d'activités du projet Rapports annuels auprès de MID et de la Région Atsimo Andrefana Rapports d'activités et de missions du projet, Procès-Verbaux des traitements de dossiers effectués	
Progress	1)Appui Etat de droit & Prévention conflit (i) Dépôt des dossiers des Dlna auprès du Tribunal de 1ère Instance de Toliara pour l'homologation.	

	<p>(ii) <i>Processus en cours : évaluation du dossier de collaboration avec l'ONG FAFED par le Comité Grants du PNUD: évaluation positive, passage à la signature du contrat, puis au début du trimestre Q4 préparation du virement des fonds pour la mise en œuvre.</i></p> <p>(iii) <i>Visite de l'équipe du PPNUD Tanà conduite par Mme la R.R. à Betioky Sud sur le site / local proposé par la Commune de Betioky Sud à réhabiliter comme Bureau du clinique juridique. Elaboration du TDR pour l'achat des équipements pour le clinique juridique, élaboration du TDR pour la réhabilitation du local proposé par la Commune de Betioky Sud qui va servir de bureau pour le clinique juridique de Betioky Sud.</i></p> <p>(iv) <i>Réunion technique de préparation et de la modalité de formation et de renforcement de capacités avec les techniciens de la Direction Régionale de l'Environnement et du Développement Durable (DREDD) Atsimo Andrefana (A.A.) : les Officiers de Polices Judiciaires (OPJ) de la DREDD dans l'Atsimo Andrefana et la formation sera assurée par la Direction des Aires Protégées, des Ressources Naturelles et des Ecosystèmes (DAPRNE) du MEDD et l'équipe de l'Unité de Coordination du Projet APAA du PNUD;</i></p> <p>(v) <i>Réunion technique de préparation / organisation sur le choix des entités concernées à appuyer : les élus communaux et la Société Civile Environnementale (OSC) Atsimo Andrefana. Une collaboration avec le BIANCO pour la formation est prévue.</i></p> <p><b>2) Réalisation Plans locaux, ODD &amp; Services proximité.</b></p> <p>- (i) <i>01 Schéma d'Aménagement Communal (SAC) de la Commune de Befandriana Sud en cours d'élaboration à 70%</i></p> <p>- (ii) <i>04 Communes de la zone Nord sont concernées par la formation sur l'utilisation et la maîtrise de l'outil de d'élaboration d'un budget primitif.</i></p> <p>- (iii) <i>800 dossiers de fonctionnaires et personnel des Communes du District d'Ampanihy traités lors de la 1ère mission de guichet unique mobile de la Fonction Publique (FOP) organisée sous le lead du Préfet de Toliara. Au mois de septembre, l'Etat malagasy, à travers les CTD, a pris en charge la réalisation des jugements supplétifs pour les actes de naissance et la confection des Cartes d'identités nationales (CIN) pour les plus vulnérables. De ce fait, la réalisation de cette activité ne sera plus appuyée par le PF3 A.A.. Par contre pour le certificat foncier, La Direction régionale de l'Aménagement du territoire Atsimo Andrefana avec ses Services des Domaines et de la Topographie vont faire le diagnostic de la faisabilité de la mise en place d'un guichet unique foncier pour la Commune de Betioky Sud. La réunion du Comité de projet a validé cette démarche.</i></p>	
<b>Activity 1.2</b>		Start Date:
<b>(Atlas Activity ID)</b>	<b>Tissu Economique. &amp; Moyens de Production.</b>	End Date:
<b>Purpose</b>	<p>1) <i>Relances économiques &amp; création valeurs ajoutées</i></p> <p>2) <i>Industrialisation de l'économie au niveau local.</i></p> <p>3) <i>Compétitivité &amp; densification du tissu entrepreneurial</i></p>	
<b>Description</b>	<p>1) <i>Relances économiques &amp; création valeurs ajoutées:</i></p> <p><i>Mettre en place des infrastructures essentielles permettant l'évacuation de la production et un gain de productivité ;</i></p> <p><i>Faciliter l'accès à l'énergie renouvelable et à l'eau multiusage, développer des infrastructures hydroagricoles ;</i></p> <p><i>Faciliter l'accès à un financement diversifié et adapté aux besoins des acteurs économiques locaux</i></p> <p>2) <i>Industrialisation de l'économie au niveau local:</i></p> <p><i>Mettre à disposition des acteurs économiques locaux les informations sur les opportunités d'affaires pour l'investissement dans les chaînes de valeurs verte et bleue ;</i></p>	



	<p><i>Renforcer les capacités en entrepreneuriat, en production durable (PME/PMI, entreprises individuelles, coopératives) en vue de les professionnaliser ;</i></p> <p><i>Structurer et mettre en réseau les acteurs économiques locaux afin de renforcer leur pouvoir de négociation, compétitivité et accès au marché ;</i></p> <p><i>Promouvoir et développer les activités économiques de transformation et de valorisation durables et à forte valeur ajoutée dans le secteur vert et bleu ;</i></p> <p><i>3) Compétitivité &amp; densification du tissu entrepreneurial:</i></p> <p><i>Appuyer techniquement et financièrement les entrepreneurs y compris les jeunes, femmes et PVH et faciliter la transition de l'informel au formel ;</i></p> <p><i>Faciliter l'accès au financement, à la formation, aux technologie et technique de production modernes ainsi que l'accès aux informations et au marché pour les TPE, SME/I, entrepreneurs jeunes, femmes, PVH.</i></p>
<b>Planned Results</b>	<p><i>Résultat 1 :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- (i) <i>Nombre de nouvelles infrastructures d'eau mises en place/réhabilitées : 02 infrastructures hydroagricoles opérationnelles, 10 puits à multi-usages réhabilités, 02 unités de désalinisation acquises (identification des sites et processus d'achat);</i></li> <li>- (ii) <i>CPD 2.3.1) : Nombre de ménages bénéficiant d'un accès à une énergie innovante, propre, abordable et durable: 400 ménages de 1 centrale solaire ; 2000 ménages (kits solaires individuels); 2000 ménages (foyers améliorés);</i></li> <li>- (iii) <i>CPD 2.3.2) : Nombre de petites entreprises créées en utilisant de nouvelles sources d'énergie renouvelable : 20</i></li> <li>- (iv) <i>Nombre d'acteurs économique ayant accès au financement : 20</i></li> </ul> <p><i>Résultat 2 :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- (i) <i>Nombre de nouveaux acteurs économiques informés sur les opportunités des chaînes de valeur dans le secteur vert et bleu : 100</i></li> <li>- (ii) <i>Nombre d'acteurs économiques œuvrant dans les chaînes de valeur verte et bleue appuyés : 80</i></li> </ul> <p><i>Résultat 3 :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- (i) <i>CPD 2.2.2) : Nombre d'entreprises durables formalisées : 15</i></li> <li>- (ii) <i>(CPD 2.2.1) : Nombre de particuliers et de MPME ciblant les femmes et les jeunes dans les chaînes de valeur stratégiques : 80</i></li> </ul>
<b>Means of Verification</b>	<p><i>Rapport d'activités du projet</i></p> <p><i>Rapports annuels auprès de MID et de la Région Atsimo Andrefana</i></p>
<b>Progress</b>	<p><i>1) Relances économiques &amp; création valeurs ajoutées</i></p> <p><i>(i) Réception technique finale des 02 forages pour les 02 infrastructures agricoles qui sont opérationnelles avec des système de pompage solaire. Réhabilitation des 10 puits : lancement de l'Appel d'Offres pour le recrutement d'une entreprise pour la réhabilitation sur la base des cahiers de cares élaborés sur chaque puits. Unités de désalinisation : lancement de l'Appel d'Offre international pour l'acquisition de 03 unités de désalinisation d'eau saumâtre .</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- (ii) <i>Sélection des fournisseurs et signature des contrats : livraison de novembre à décembre 2022.</i></li> <li>- (iii) <i>Centrale solaire : lancement de l'Appel d'Offre pour l'acquisition, mise en place et gestion de la centrale solaire de la CR d'Androka , en collaboration avec l'ADER.</i></li> <li>- (iv) <i>Recrutement d'un consultant national pour appuyer dans le mécanisme de financement avec les Institutions de Microfinances (IMF): sélection effectuée, signature du contrat et début de l'intervention en début novembre.</i></li> </ul>

	<p>2) Industrialisation de l'économie au niveau local.</p> <p>(i) Sélection par le Comité Grants du PNUD des offres reçues de l'Appel à Manifestation d'Intérêt (AMI) lancés au mois de juin pour le système de LVG ou RPA pour les ONG ou entités qui vont collaborer avec le PF3 A.A. dans le cadre de la promotion / développement de la chaîne de valeur bleue et verte. Prochaine étape, proposition de collaboration avec soumission d'offres de la part des ONG ou entités sélectionnés sur ces 02 lignes d'activités (économie bleue et verte).</p> <p>- (ii) Idem</p> <p>3) Compétitivité &amp; densification du tissu entrepreneurial:</p> <p>(i) Finalisation du processus d'évaluation des 39 projets reçus : 30 projets sont recevables</p> <p>- (ii) Sélection par le Comité Grants du PNUD des offres reçues de l'Appel à Manifestation d'Intérêt (AMI) lancés au mois de juin pour le système de LVG ou RPA pour les ONG ou entités qui vont collaborer avec le PF3 A.A. dans le cadre de la promotion / développement de la chaîne de valeur bleue et verte. Prochaine étape, proposition de collaboration avec soumission d'offres de la part des ONG ou entités sélectionnés sur ces 02 lignes d'activités (économie bleue et verte).</p>	
Activity 1.3 (Atlas Activity ID)	Biodiversité et GDRN	<p>Start Date: Janvier 2023</p> <p>End Date: Décembre 2023</p>
Purpose	<p>Biodiversité et Gestion durable des Ressources Naturelles à A. Andrefana qui comprend:</p> <p>1) Gestion durable des paysages terrestres &amp; APC</p> <p>2) Préservation du capital naturel au niveau local</p>	
Description	<p>1) Gestion durable des paysages terrestres &amp; APC:</p> <p>Appuyer les efforts de la préservation des écosystèmes et de la biodiversité conformément aux obligations au niveau national et les accords internationaux ;</p> <p>Appuyer et renforcer la gestion des Aires Protégées communautaires ;</p> <p>Mettre en œuvre des activités économiques alternatives à l'exploitation des ressources naturelles</p> <p>Appuyer et promouvoir la mise en place des Eco-villages ;</p> <p>Appuyer le reboisement et la restauration des paysages ;</p> <p>Renforcer l'opérationnalisation des outils de planification territoriale en faveur de la biodiversité pour une gestion intégrée du territoire (entre autres OPTBD et PROSCB) et diffuser les bonnes pratiques en vue de la mise à l'échelle dans d'autres régions</p> <p>2) Préservation du capital naturel au niveau local:</p> <p>Renforcer la gestion des menaces sur les espèces protégées (application locale des lois, conventions y.c. Dina) ;</p> <p>Appuyer et renforcer les actions sur la gestion des feux au niveau local ;</p> <p>Promouvoir des activités socio-économiques pour faire face au flux de migration ;</p> <p>Promouvoir les outils de gestion des risques et des menaces sur la biodiversité (LEM-SMART, DOGME...).</p>	
Planned Results	<p>Résultat 1 :</p> <p>- (i) Nombre de nouveaux bénéficiaires ayant des pratiques alternatives à l'exploitation des ressources naturelles : 1000</p> <p>- (ii) (CPD 3.1.4) Plans de reboisement et de gestion des feux élaborés, mis en œuvre et suivi : 01;</p>	



	<p>- (iii) Nombre d'APC terrestres gérées efficacement (référence à l'outil d'évaluation de l'efficacité de la gestion du METT) : 07 ;</p> <p>- (iv) Nombre d'écovillage créé et fonctionnel : 10</p> <p>Résultat 2:</p> <p>- (i) Nombre de structures locales de gestion de feux mises en place et/ou renforcées, et appuyées : 06</p> <p>- (ii) CPD 3.1.5) : Nombre d'institutions et d'OSC ciblées disposant de compétences nécessaires pour appliquer les outils de d'application de la loi, de surveillance spatiale et de communication pour la gestion de APC : 04</p> <p>- (iii) CPD 3.2.1) : Nombre de nouvelles organisations communautaires appliquant de bonnes pratiques environnementales en vue de mettre place de nouveaux types d'activités économiques : 08 ;</p> <p>- (iv) Nombre d'APC appliquant le LEM/SMART : 07</p>	
<b>Means of Verification</b>	<p>Rapport d'activités du projet</p> <p>Rapports annuels auprès de MEDD/DREDD et de la Région Atsimo</p>	
<b>Progress</b>	<p>1) Gestion durable des paysages terrestres &amp; APC</p> <p>- (i) 1250 auprès des 07 APC : apiculture, élevage porcin, Pépiniéristes producteurs de jeunes plants (à vocation médicinale et à vocation bois - énergie. La finalisation des 05 forages de puits a permis de booster les activités et les résultats sur les AGR.</p> <p>- (ii) ) 01 plan de reboisement régional établi par la DREDD Atsimo Andrefana (A.A.) et à mettre en œuvre pour la campagne de reboisement 2022-2023.</p> <p>- (iii) 04 APC ayant réalisées le METT sur l'efficacité de gestion : score de 60%. Des efforts sont encore à faire sur la gestion des pressions et menaces, (une des impacts du Covid19 : ruées des populations vulnérables vers les forêts naturelles : collecte , coupe illicites).</p> <p>- (iv) Processus de création en cours : les travaux de forage de 05 puits auprès de 05 écovillages sont terminés et les 05 puits sont opérationnels. Sélection des fournisseurs pour l'acquisition des intrants, matériels et équipements et de l'entité qui va appuyer dans la mise en place des 09 espaces verts : début des travaux et livraison au mois de novembre 2022. Conditions / contraintes : livraison à temps des intrants et des matériels (campagne de culture)</p> <p>2) Préservation du capital naturel au niveau local</p> <p>- (i) Mise en œuvre de la stratégie régionale de lutte contre les feux : organisation d'une (01) descente de l'Organe Mixte de Conception (OMC) régional élargi conduit par Mr le Préfet de Toliara dans les 04 APC cibles. Résultat de l'analyse du nombre des feux avant et après les missions d'intervention : au trimestre Q4.</p> <p>- (ii) Organisation des réunions d'échange avec l'équipe de la DAPRNE du MEDD sur la formation des OPJ de la DREDD basés au niveau des 08 Districts de l'Atsimo Andrefana et le planning (au mois d'octobre 2022). Les formateurs seront issus de l DAPRNE du MEDD. Les membres des 04 Comités de gestion (COGE) des 04 APC sont formés sur l'utilisation / l'application des textes, lois et réglementation face aux menaces et pressions observées pendant les patrouilles périodiques mensuelles effectuées.</p> <p>- (iii) 04 Comités de gestion (COGE) de 04 écovillages auprès de 02 APC : réalisation en relation avec la mise en place des écovillages dans les APC, c'est pourquoi, ce sont des nouvelles structures</p> <p>- (iv)Nombre d'APC appliquant le LEM/SMART : 07</p>	
<b>Activity 1.4</b> <b>(Atlas Activity ID)</b>	<b>Résilience risques &amp; catastrophes</b>	<p>Start Date: Janvier 2023</p> <p>End Date: Décembre 2023</p>

<b>Purpose</b>	<i>Résilience aux risques et catastrophes à A. Andrefana qui comprend:</i> 1) <i>Résilience des Communautés au changement climatique</i> 2) <i>Renforcement Gestion des Risques et Catastrophes (GRC)</i>	
<b>Description</b>	1) <i>Résilience des Communautés au changement climatique:</i> <i>Renforcer les capacités des acteurs locaux en matière de changement climatique pour atténuer, pour faire face et pour s'adapter aux risques climatiques ;</i> <i>Promouvoir et renforcer les actions, les technologies et les techniques de production adaptées, en faveur de l'atténuation et de l'adaptation au changement climatique afin d'améliorer la résilience des communautés ;</i> <i>Appuyer la production, la diffusion et la valorisation des informations agrométéorologique et hydrologique pour renforcer la prise de décision au niveau local en matière d'activité de développement.</i>  2) <i>Renforcement Gestion des Risques et Catastrophes (GRC):</i> <i>Contribuer à la gestion des risques et catastrophes : Prévision-préparation-gestion, Système d'Alerte Précoce (SAP)</i>  <i>Renforcer la capacité et redynamiser les structures locales en matière de GRC</i>	
<b>Planned Results</b>	- (i) <i>Nombre de nouvelles techniques/Technologies adaptées promues et adoptées : 01</i> - (ii) <i>Nombre d'acteurs locaux (STD, CTD, OSC, Secteur Privé) aptes à la gestion des risques et catastrophes (GRC) : 10 Comité de Gestion des Risques et Catastrophes (CGRC) au niveau communal.</i>	
<b>Means of Verification</b>	<i>Rapport d'activités du projet</i>  <i>Rapports annuels auprès de MID et de la Région Atsimo Andrefana</i>	
<b>Progress</b>	1) <i>Résilience des Communautés au changement climatique</i> - (i) <i>Organisation sur le déroulement des missions de mise en place de la station hydrométéorologique avec les partenaires DGM, Communes, Service Régional de la Météorologie Atsimo Andrefana et lancement des appels d'offres;</i>  2) <i>Renforcement Gestion des Risques et Catastrophes (GRC)</i> - (ii) <i>Organisation des réunions d'échanges entre le BNGRC national, point focal GRC du PNUD et les points focaux du BNGRC de Toliara sur la planification des activités de (a°) mise en place et de formation des CGRC au niveau des Communes d'intervention du PF3 A..A et (b°) établir la liste des outils et équipements / matériels de prévention des risques et catastrophes pour les CGRC. (Activités à faire pour le Q4 selon le planning du BNGRC national. 06 Communes ont des membres du Comité GRC formés</i>	
<b>Activity 1.4</b> <b>(Atlas Activity ID)</b>	<b>Project Management</b>	Start Date: Janvier 2023  End Date: Décembre 2023
<b>Purpose</b>	<i>Assurer une gestion effective, efficace et efficiente du Projet</i>	
<b>Description</b>	<i>Le projet sera implémenté par une équipe de projet dirigée par un coordinateur de projet.</i>  <i>L'équipe de projet sera responsable de la gestion globale, du suivi et de la coordination de la mise en œuvre du projet conformément aux règles du PNUD.</i>  <i>Les activités de suivi, évaluation, mission de visite de terrain, communication seront également prises en compte dans cette rubrique.</i>	



<b>Planned Results</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- (i) équipement en matériels de l'Unité de gestion du projet (UGP) effectif;</li> <li>- (ii) entretien des 02 véhicules du projet effectif,</li> <li>- (iii) Recharge des cartes carburant des deux véhicules du projet effectué;</li> <li>- (iv) Communication : internet et phone : opérationnelle ;</li> <li>- (v) salaire du staff de l'UCP</li> <li>- (vi) 02 réunions du Comité de Projet et 01 réunion du Comité de Pilotage (COPIL) réalisées.</li> </ul>
<b>Means of Verification</b>	Rapports d'activités
<b>Progress</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- (i) suivi des dossiers auprès de l'UPM : appels d'offres lancés. Livraison du Laptop du DRP du PF3 effective. Le reste en attente.</li> <li>- (ii) Suivi du dossier</li> <li>- (iii) Entretien périodique des véhicules : véhicules 209PE915, en réparation à Tanà</li> <li>- (iv) paiement des factures phones et internet</li> <li>- (v) Paiement salaires des membres du staff du PF3 A.A : 01 spécialiste NPSA, 02 spécialistes VNU, 02 chauffeurs NPSA. 01 spécialiste en gouvernance NPSA (nouvellement recruté fin septembre). 03 Postes vacants NPSA : 01 Chef de projet et 01 spécialiste en Environnement et l'AAF. Recrutement d'une AAF consultante pour 03 mois en attente du recrutement sous contrat NPSA.</li> <li>- (vi) Réunion des membres du Comité de projet du PF3 A.A. en vue de l'organisation de la réunion des membres du COPIL du PF3 du PNUD.</li> </ul>

## Legal Context

[Click here for the standard text.](#)

## ANNEXES

**Agreements:** Any additional agreements, such as cost sharing agreements, project cooperation agreements signed with NGOs<sup>1</sup> (where the NGO is designated as the "executing entity") should be attached.

**Terms of Reference:** TOR for the Project Technical Board and the key project personnel should be developed and attached

---

<sup>1</sup> For GEF projects, the agreement with any NGO pre-selected to be the main contractor should include the rationale for having pre-selected that NGO.

**Capacity Assessment:** Results of capacity assessments of Implementing Partner (including HACT Micro Assessment)

**Risk Analysis:** An assessment of risks that may affect the project should be conducted during the formulation. Please refer to the section "Defining a Project".

Use the standard Risk Log template

Please refer to the Deliverable Description of the Risk Log for instructions

# JOURNAL DES RISQUES PF3 Atsimo Andrefana (2023)

Type (stratégique, opérationnel, financier, sécuritaire, organisationnel, autres)	Date d'identification	Description	Date de mise à jour	Réponses du management / Contre mesure	Statut de résolution (Oui/Non)	Responsable d suivi
Politique / Political stability	01/04/2022	Insécurité grandissante dans les zones rurales liées aux impacts du changement climatique : migration intrarégionale et interrégionale, sécheresse, ... Certaines zones (dont certaines zones d'intervention du projet) ne sont pas assurées pour mener à bien les activités.	05/11/22 31/12/22	Plaidoyer pour le renforcement de la sécurité. Appui du PF3 A.A. dans la vulgarisation de l'application du DINABE de la Région Atsimo Andrefana (décembre 2022) La Région Atsimo Andrefana en tant que partenaire de mise en œuvre du PF3 A.A. travaille pour améliorer la sécurité au niveau de la Région. Le Gouverneur a proposé une collaboration dans l'appui à la vulgarisation du Dinabe (convention sociale homologuée) : communication de sensibilisation	Non,  En cours de résolution	UCP/ Région Atsimo Andrefana
Opérationnel	16/05/2022	Crises humanitaires récurrentes dans le Sud aggravées par les impacts de la pandémie de COVID-19 Augmentation de la période de sécheresse et la diminution de la précipitation. Pauvreté extrême : l'attente des populations locales ainsi que leur besoin augmentent. Or les moyens mis à disposition du projet restent limités	05/11/2022 31/12/2022	Renforcer les structures locales en GRC  Déjà planifié dans le PTA 2022 et 2023 : réhabilitation des puits et construction de nouveaux puits par forage. Développement des AGR auprès des communautés vulnérables.	Non,  En cours, Mais le risque d'une troisième vague de Covid 19 est toujours à craindre (31/12/23)	UCP
Organisationnel	16/05/2022	Mauvaise coordination intersectorielle ; Plusieurs intervenants sur les mêmes thématiques dans une même localité. Chevauchement des activités de différents partenaires dans une même localité. Pour le projet, le manque de coordination sur la redondance des activités avec les autres intervenants laisse certaines activités planifiées avec budget mais non réalisées car déjà faites par d'autres intervenants.	05/11/2022 31/12/22	Mission de l'équipe du PNUD dans l'Androy et Atsimo Andrefana du 11 au 19 juillet 2022 : réunion avec les DRP et DRPS, Formation de l'UCP et des DRPs sur la gestion adaptative par l'équipe M&E du PNUD. Le DRP du PF3 A.A. est le superviseur de tous les projets dans la Région auprès du gouvernement Atsimo Andrefana.  Appui institutionnel à la Région et au Préfet pour le pilotage et la coordination des intervenants.	Non,  En cours (31/12/22)	UCP / PNUD / Région / Préfecture
Environnemental / Changement climatique	16/05/22	Effets du changement climatique Activités agricoles détruites Précarité des moyens de subsistance de la population	05/11/22 31/12/31	Déjà planifié dans le PTA 2022 et PTA 2023 : Respect du calendrier cultural sur la production des jeunes plants des pépinières au niveau des communautés locales ;  Diffusion des techniques agroécologiques / agroforesterie et utilisation du système d'irrigation par goutte à goutte	En cours (31/12/23)	UCP / DREDC
Organisationnel / Ressources humaines	01/04/22	Les membres du staff du PF3 Atsimo Andrefana ne sont pas au complet : 02 postes encore vacants : AAF et Chef de projet	05/12/2022 31/01/23	Accélération du processus de recrutement avec l'appui du GSSU Dakar. Recrutement d'un consultant AAF en attendant le recrutement NPSA  L'intérim du Chef de projet est assuré par le Coordonnateur du projet APAA depuis fin avril 2022. Une AAF consultante est recrutée pour 03 mois depuis début juin 2022. Le processus de recrutement est en cours mais non pas encore finalisé	En cours (31/01/2023)	UCP, OHR / PNUD